Mourade Aoudj

Chassieu (69)
07 69 78 19 01 · mourade.aoudj@live.fr

Lyon, le 11 septembre 2026

Villeurbannaise de Transports (VDT)

À l'attention de M. Kamel Benslimane, Président

256 rue Francis de Pressensé, 69100 Villeurbanne

Objet : Proposition de création d'une fonction Performance & Efficience Transport

Monsieur,

VDT est une entreprise de transport routier de fret que je connais et que je respecte pour sa solidité et son ancrage local à Villeurbanne. Je ne vous écris pas pour répondre à une offre, mais pour vous proposer la création d'une fonction que je crois utile à votre organisation : Performance & Efficience Transport.

Cette fonction n'a pas vocation à se substituer à votre responsable d'exploitation ni à son management quotidien des conducteurs. Elle vient en appui : analyser l'activité, comparer les scénarios, structurer des outils simples et objectiver les décisions, afin que l'exploitation dispose de données fiables sans être détournée de sa mission première : faire tourner l'activité au quotidien.

Avant mon parcours à la Métropole de Lyon, j'ai créé et dirigé deux activités de transport de marchandises : SARL Platinum Transports, de 2005 à 2008, puis Alliance Distribution en 2018. J'y ai été directement confronté aux réalités de l'exploitation : organisation des tournées, gestion de flotte, plannings, itinéraires, carburant, péages, entretien et contraintes du métier de conducteur. Titulaire des permis C et CE ainsi que des qualifications FIMO/FCO, je conserve une lecture très concrète du transport routier.

Depuis 2022, je manage une équipe de 13 agents à la Métropole de Lyon. J'y ai notamment structuré des méthodes de travail, développé des outils de suivi et construit une chaîne de pilotage reliant les données terrain aux indicateurs, à l'analyse et à la décision. Cette expérience complète mon parcours transport par une pratique actuelle du management, de la conduite du changement et du pilotage par la donnée.

Ma méthode est simple : ne pas présumer des causes. Comprendre d'abord votre organisation, mesurer ensuite - kilomètres, temps, péages, carburant, attentes et qualité de service - puis structurer des outils simples et durables. Un péage, par exemple, n'est ni à supprimer ni à conserver par principe : son coût doit être arbitré au regard du temps gagné, des contraintes PL, du cut-off et des exigences de la prestation.

Je pourrais ainsi intervenir, en appui de l'exploitation existante, sur l'optimisation des tournées et des itinéraires, la structuration de fiches et procédures opérationnelles, le suivi d'indicateurs pertinents, l'analyse des coûts et la standardisation des pratiques. Lorsque l'organisation le nécessite, je pourrais également contribuer ponctuellement à la continuité opérationnelle sur certaines plages horaires, notamment en soirée ou le week-end, sans créer de double ligne managériale.

Ma démarche serait progressive : comprendre et observer dans un premier temps, mesurer et prioriser ensuite, puis structurer les premières améliorations. Au-delà de cette phase initiale, l'objectif serait d'installer un cycle durable de pilotage : mesurer, analyser, décider, accompagner et améliorer.

Je serais heureux de pouvoir vous présenter cette proposition et d'échanger avec vous sur la manière dont cette fonction pourrait s'articuler utilement avec l'organisation et le développement de VDT.

Je vous prie d'agréer, Monsieur, l'expression de mes salutations distinguées.

Mourade Aoudj